

โครงการ “การจัดการความรู้วิธีปฏิบัติที่ดี”  
(Good Practice for Knowledge Management)  
สำหรับอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน

ชื่อเรื่อง เทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย

ดร.ปัทมา ถนิมกาญจน์

นางสาวชัชยา นิลพลับ

นายณรรัฐ รื่นกวี

ดร.ระบิล พันภัย

นางสาวพรทิพย์ รอดพัน

นางสาวเพ็ญพร ปุกหุด

นางสาวฐาปณี เรืองศรีโรจน์

สาขาวิชาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน นครราชสีมา

---

### หลักการและเหตุผลในการสร้างผลงาน

การจัดการความรู้วิธีปฏิบัติที่ดี เป็นโครงการหนึ่งที่สถาบันการศึกษาหลายๆ สถาบันให้การสนับสนุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้เกิดองค์ความรู้และแนวทางการปฏิบัติที่ดีนำไปสู่ความเป็นเลิศทางการวิจัย จากการประมวลผล การแลกเปลี่ยนและสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้จากสมาชิกในหน่วยงาน การจัดการความรู้วิธีปฏิบัติที่ดี “ด้านเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย” นับว่าเป็นหัวข้อที่น่าสนใจสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่หรือผู้มีความรู้ในสายวิชาการแต่ยังขาดประสบการณ์ทางการวิจัย ในการสรรหาแนวทางปฏิบัติที่ได้ถูกกลั่นกรองมาจากผู้มีประสบการณ์ จากการดำเนินงานพบว่า แนวปฏิบัติช่วยให้นักวิจัยสามารถเขียนข้อเสนอโครงการให้สอดคล้องกับความต้องการของแหล่งทุนมากขึ้น อีกทั้งยังสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของประเทศอีกด้วย

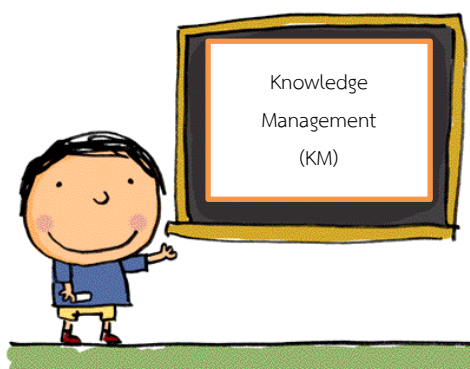
### บทนำ

ปัจจุบันหลาย ๆ หน่วยงานที่ยังไม่มีความพร้อมในด้านของบุคลากรหรือความเชี่ยวชาญทางการวิจัยต่างก็เป็นผู้ให้การสนับสนุนเป็นแหล่งทุนที่สำคัญให้แก่ักวิจัย ไม่ว่าจะ

เป็นหน่วยงานภาครัฐบาล เช่น สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เป็นต้น หรือภาคเอกชน ได้แก่ บริษัทชั้นนำต่างๆ ที่ต้องการเปิดโอกาสให้นักวิจัยได้เข้ามาศึกษากระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในธุรกิจของตน อย่างไรก็ตาม ไม่ว่าจะหน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนย่อมมีวัตถุประสงค์เดียวกันในการเป็นผู้ให้ทุนหรือเป็นแหล่งทุนให้นักวิจัย นั่นคือ เพื่อขยาย แก่ไข พิสูจน์ผลการดำเนินงาน ความรู้ต่างๆ ในการนำมาสร้างทฤษฎีหรือเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ดีที่สุดให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย สำหรับนักวิจัยเปรียบเสมือนกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนให้งานวิจัยนั้นประสบความสำเร็จ งานวิจัยจะสำเร็จลุล่วงได้นั้นต้องอาศัยความชำนาญในเรื่องที่ต้องการศึกษาและวิสัยทัศน์ของนักวิจัยในการเปิดรับมุมมองและแนวทางใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นจากกระบวนการศึกษาค้นคว้า ส่งผลให้หน่วยงานต่างๆ ที่เป็นแหล่งทุนจะต้องมีการคัดเลือกนักวิจัยที่มีประสิทธิภาพและความเหมาะสมต่อการได้รับทุนวิจัย โดยแหล่งทุนจะพิจารณาศักยภาพของนักวิจัยจากแนวคิดและมุมมองที่นักวิจัยเขียนผ่านข้อเสนอโครงการวิจัยว่ามีความสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ที่แหล่งทุนต้องการให้การสนับสนุนหรือไม่ สำหรับนักวิจัยที่มีประสบการณ์ในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจะสามารถสื่อสารให้กับแหล่งทุนได้เห็นถึงความสำคัญของโครงการวิจัยที่ต้องการสื่อสารได้ดีกว่านักวิจัยหน้าใหม่ที่ยังขาดประสบการณ์หรือมีประสบการณ์ไม่มากพอ

คณะผู้จัดทำจึงได้ทำการระดมสมอง แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ เพื่อหาแนวทาง เทคนิคต่าง ๆ ในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย จากนักวิจัยและอาจารย์ที่มีประสบการณ์การทำวิจัยมาสร้างเป็นแนวทาง องค์ความรู้ให้กับอาจารย์หรือผู้สนใจที่จะทำงานวิจัยแต่ขาดประสบการณ์ในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อจะขอรับทุน และให้ได้เรียนรู้เป็นบันไดก้าวแรกของการเป็นนักวิจัยที่มีคุณภาพต่อไป

## วิธีการดำเนินงาน/ขั้นตอนการทำงาน



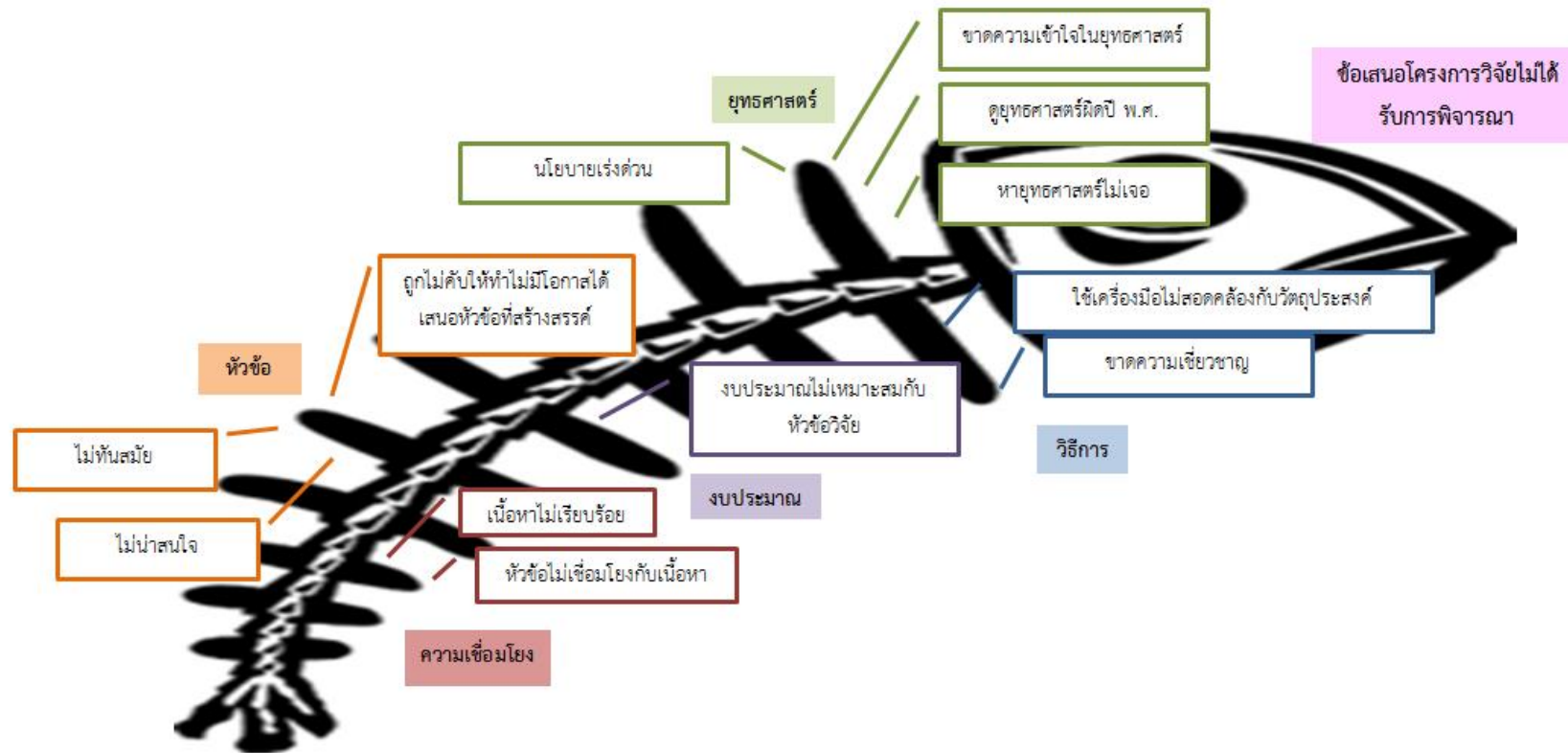
1. สร้างความเข้าใจตรงกันระหว่างสมาชิกในกลุ่ม เกี่ยวกับประเด็นในการจัดการความรู้



2. ระดมสมองจากสมาชิกในกลุ่ม เพื่อค้นหาปัญหาที่เกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินงานด้านการวิจัย



3. เลือกปัญหาขั้นต้นที่นักวิจัยจะต้องพบเจอก่อนที่นักวิจัยจะได้รับเงินสนับสนุน/ทุนวิจัยเกี่ยวกับเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย



4. ระดมสมองจากสมาชิกในกลุ่ม เพื่อหาสาเหตุของปัญหาที่ส่งผลให้นักวิจัยไม่ได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุน โดยใช้ผังก้างปลา (Fish Bone Diagram) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูล

5. สรุปประเด็นจากผังก้างปลา (Fish Bone Diagram) ที่เป็นสาเหตุของปัญหาในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยแต่ไม่ได้รับการพิจารณา ได้ดังนี้

#### 5.1 หัวข้อของโครงการวิจัย

- หัวข้อของโครงการวิจัยไม่ทันสมัย เนื่องจากเป็นเรื่องเดิมๆ ที่มีผู้วิจัยรายอื่นได้ทำการศึกษาไว้แล้ว ไม่ได้เป็นองค์ความรู้ใหม่
- หัวข้อของโครงการวิจัยไม่น่าสนใจ สามารถคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นได้ โดยไม่จำเป็นต้องทำการวิจัย
- นักวิจัยถูกหน่วยงานบังคับให้ทำงานวิจัยในสิ่งที่ไม่ชำนาญหรือไม่มีความรู้ อีกทั้งนักวิจัยไม่มีโอกาสได้สร้างสรรค์หัวข้อโครงการวิจัยด้วยตนเอง

#### 5.2 ความเชื่อมโยงของเนื้อหาและประเด็นที่ต้องการวิจัย

- นักวิจัยรีบเร่งทำข้อเสนอโครงการวิจัยส่งผลให้ขาดการทบทวนเนื้อหาสาระที่ต้องการสื่อสาร ผู้อ่านไม่สามารถจับใจความสำคัญจากสิ่งที่นักวิจัยต้องการสื่อสารได้
- นักวิจัยขาดทักษะการสื่อสาร การเชื่อมโยงประโยค ส่งผลให้เนื้อหาขาดการเรียงเรียง อ่านได้ยาก
- เนื้อหาของงานวิจัยไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

#### 5.3 งบประมาณ

- งบประมาณไม่เหมาะสมกับหัวข้อวิจัย เช่น งบประมาณมากเกินไปแต่ขอบเขตของงานวิจัยมีพื้นที่ที่ต้องการศึกษาขนาดเล็ก กลุ่มตัวอย่างจำนวนไม่มาก เป็นต้น

#### 5.4 แผนยุทธศาสตร์

- แหล่งทุนที่ให้การสนับสนุนจะคำนึงถึงนโยบายเร่งด่วนเป็นสิ่งสำคัญ ส่งผลให้นักวิจัยมีระยะเวลาในการศึกษาข้อมูลค่อนข้างน้อยและยังไม่เกิดความคิดสร้างสรรค์มากพอที่จะนำมาเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย
- นักวิจัยขาดความเข้าใจในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาประเทศ ส่งผลให้ข้อเสนอโครงการวิจัยไม่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์นั้นๆ

#### 5.5 วิธีการในการดำเนินการวิจัย

- นักวิจัยขาดความเชี่ยวชาญในการเลือกใช้เครื่องมือในการวิจัยส่งผลให้เครื่องมือที่เลือกใช้ไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์
- นักวิจัยขาดความเชี่ยวชาญในการวิจัยหรือนักวิจัยมีประสบการณ์น้อยเกินไป ส่งผลให้กระบวนการดำเนินการวิจัยขาดความสอดคล้องกันในงานวิจัยเรื่องนั้นๆ



6. ระดมสมองจากสมาชิกในกลุ่ม เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขสาเหตุของปัญหา

7. สรุปแนวทางในการแก้ไขสาเหตุของปัญหา

7.1 หัวข้อของโครงการวิจัย

- นักวิจัยต้องรู้ว่าตนเองมีความชำนาญหรือความเชี่ยวชาญในสาขาใด เพื่อเลือกหัวข้องานวิจัยให้สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของตนเอง

- นักวิจัยจะต้องศึกษาแนวโน้มหรือการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ

- ศึกษาแผน/นโยบายที่เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาให้ทุนของหน่วยงานว่า ต้องการให้ศึกษาวิจัยคือประเด็นใด เช่น ครอบคลุม การท่องเที่ยว เป็นต้น

- นักวิจัยควรเลือกหัวข้อที่มีเครือข่ายหรือทีมงาน เพื่อสนับสนุนในการให้ข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจน

- ศึกษาประเด็นที่เป็นเอกลักษณ์ จุดเด่น หรือความต้องการของพื้นที่ชุมชน หรือจังหวัดเพื่อกำหนดเป็นขอบเขตหรือหัวข้อวิจัย

- ชื่อเรื่อง ควรสั้น กระชับ ชัดเจน สะท้อนตัวแปรที่ศึกษาและวิธีวิจัยในงานวิจัยนั้น

7.2 ความเชื่อมโยงของเนื้อหาและประเด็นที่ต้องการวิจัย

- การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยที่ดีจะต้องใช้เวลาพอสมควร ผู้วิจัยจึงควรเตรียมตัวเนิ่นๆ มีการวางแผนไว้ล่วงหน้า เขียนร่างไว้คร่าวๆ แก้ไข ปรับปรุงและตรวจการสะกดคำผิดคำถูก

- ศึกษางานวิจัยที่เคยได้รับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนที่จะขอรับทุน

- พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยโดยการให้นักวิจัยที่มีประสบการณ์ช่วยตรวจสอบหรือให้คำแนะนำ

### 7.3 งบประมาณ

- ค้นหาแหล่งทุนสนับสนุนทุนวิจัยจากทั้งภายในและภายนอก
- การเขียนของงบประมาณต้องสอดคล้องกับงานวิจัยในสาขานั้นๆ เช่น ถ้างานวิจัยขนาดใหญ่เงินทุนจะสูง
- การเขียนงบประมาณควรมีการแจกแจงรายละเอียดว่าจะมีการนำงบประมาณที่ได้ไปใช้ในส่วนใดบ้าง

### 7.4 แผนยุทธศาสตร์

- ศึกษานโยบายของรัฐบาล และประเด็นทิศทางแนวโน้มในอนาคต จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาของหน่วยงาน องค์กรที่เป็นแหล่งทุน เพื่อนำมาเป็นขอบเขตและหัวข้องานวิจัย เช่น เศรษฐกิจพอเพียง อาเซียน การท่องเที่ยว ผู้สูงอายุ เป็นต้น
- ศึกษาแผนยุทธศาสตร์ของประเทศไทยและแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละพื้นที่ที่นักวิจัยต้องการศึกษา
- ติดตามแผนยุทธศาสตร์จากเว็บไซต์ของแหล่งทุน เพื่อนำมาปรับใช้กับการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย

### 7.5 วิธีการในการดำเนินการวิจัย

- นักวิจัยจะต้องศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือที่ใช้ในงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเลือกเครื่องมือในการวิจัยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์
- ปรีกษา ขอคำแนะนำเพิ่มเติมจากนักวิจัยที่มีความชำนาญในเครื่องมือ  
นั้นๆ

## 8. การทดลองนำแนวทางไปปฏิบัติใช้

สมาชิกในกลุ่มได้นำแนวทางข้างต้นไปปรับใช้กับการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากหน่วยงานภายนอกและภายในตามแบบฟอร์มของแหล่งทุน

### ผลการดำเนินงาน

จากการนำแนวปฏิบัติไปปรับใช้กับการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนการวิจัยพบว่า

1. นักวิจัยต้องพยายามทำความเข้าใจ เรียนรู้ว่าตนเองมีความชำนาญหรือเชี่ยวชาญในด้านใด เพื่อที่จะเลือกแหล่งทุนให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถในการสื่อสารข้อมูลลงในข้อเสนอโครงการวิจัย

2. นักวิจัยสามารถนำไปปรับใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้เหมาะสมกับข้อเสนอโครงการวิจัยในแต่ละสาขา
3. นักวิจัยที่ดีจะต้องค้นคว้าหาความรู้ใหม่ๆ อยู่เสมอ รวมถึงการสร้างสรรค์งานวิจัยให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อนำมาสู่การพัฒนาประเทศชาติต่อไป


### **ผลสำเร็จของงาน/แนวปฏิบัติที่ดี**

ผลจากการนำแนวปฏิบัติไปใช้ในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยของสมาชิกในกลุ่มพบว่า แนวปฏิบัติที่กล่าวมาข้างต้นสามารถนำไปใช้เป็นเทคนิคในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับการสนับสนุนจากแหล่งทุนได้จริง (ตามเอกสารแนบ)



ผลการพิจารณาข้อเสนอการวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560  
จากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) เบื้องต้น  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี นครราชสีมา

ที่	ชื่อข้อเสนอวิจัย	นักวิจัย	สังกัดคณะ	ข้อเสนอการวิจัยใหม่ ต่อเนื่อง ปีที่	ระยะเวลาการวิจัย(ปี)	งบประมาณที่เสนอขอ	ผลการพิจารณาของ วช.
2560A17302165	ความต้องการความพร้อม และความเข้าใจ ในการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมในประเทศไทย	พรทิพย์ รอดพันธ์	บริหารธุรกิจ	✓	1 ปี 0 เดือน (ค.ศ. 59-ก.ย. 60)	200,000	สนับสนุน



## บันทึกข้อความ

**งานบริการการศึกษา**  
 เลขรับ.....0272.....  
 วันที่.....12.11.59.....  
 เวลา.....11.15 พ.....

กลุ่มบริหารธุรกิจ  
 เลขที่.....อน/ก.....  
 วันที่.....๑๑.๑๑.๕๙.....  
 เวลา.....๑๓.๑๑.....

ส่วนราชการ งานวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี  
โทร. ๐๔๔ - ๒๓๓๐๖๓ โทรสาร. ๐๔๔ - ๒๓๓๐๖๔

ที่ มทร.ธัญบุรี ๑๒๐๐/๐๕๔๙๙ วันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๕๙

เรื่อง แจ้งผลการประเมินข้อเสนอการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เบื้องต้น

เรียน คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ได้ดำเนินการประเมินผลข้อเสนอการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐที่เสนอของงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ผ่านระบบบริหารจัดการงานวิจัยแห่งชาติ (NRMS) และได้แจ้งผลการประเมินให้กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรีได้ทราบแล้วนั้น

ในการนี้สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอแจ้งให้ท่านทราบถึงผลการประเมินข้อเสนอการวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ ของนักวิจัยในสังกัดท่าน ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวเป็นเพียงผลการประเมินเบื้องต้น จากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) เท่านั้น โดยข้อเสนอการวิจัยของนักวิจัยในสังกัดท่าน ยังไม่ได้รับอนุมัติจากมหาวิทยาลัยฯ ให้ดำเนินโครงการวิจัย ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาจะนำข้อมูลข้อเสนอการวิจัยที่ผ่านการสนับสนุน จากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) เท่านั้น เข้าสู่กระบวนการพิจารณาการให้ทุนสนับสนุนงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๐ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี  
นางสาวกมลวรรณ วัฒนศิริ **คณบดีคณะบริหารธุรกิจ**

*(Signature)*  
๑๑ เม.ย. ๕๙

*(Signature)*  
๑๑ เม.ย. ๕๙

*(Signature)*  
๑๑ เม.ย. ๕๙

**AL**  
(นายอนิวัตร หาสุข)  
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี  
เขียน รุ่งทิพย์ ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย  
- ปรึกษา รศ.ดร.ศิริพร  
- 6 คณะกรรมการที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้อง

*(Signature)*  
๑๒ เม.ย. ๕๙

*(Signature)*  
๑๕ เม.ย. ๕๙

*(Signature)*  
๑๕ เม.ย. ๕๙